

CHANGE MANAGEMENT IN UN'ORGANIZZAZIONE CHE CRESCE FOLLOW UP

22 maggio 2026 | ore 9.00 – 17.00

Sala Carlotto, IZSve | viale dell'Università, 10 Legnaro (PD)

RESPONSABILE SCIENTIFICO

Antonia Ricci – Direttrice Generale IZSve

DOCENTE

Cristina Toffolon - Psicologa del Lavoro, Senior Trainer, Coach e consulente HR con un'ampia esperienza nella formazione, selezione, valutazione e nel business coaching

Questa proposta progettuale si colloca in un percorso di sviluppo di competenze dedicato ai Direttori di Struttura Complessa dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie e vuole essere una naturale prosecuzione e follow up dell'attività di formazione manageriale avviata nel 2024.

A fine 2025 l'organizzazione dell'Istituto è stata coinvolta in un processo di rinnovamento che, come è naturale che sia, impatta su processi e ruoli di tutte le persone coinvolte.

Il ruolo dirigenziale dei DSC richiede un particolare allineamento con gli obiettivi e le rinnovate logiche di funzionamento e collaborazione. Questo progetto propone di ripartire da un follow up del percorso fatto, innestando poi un'attività rivolta al CHANGE MANAGEMENT e finalizzata, in primis, alla stretta connessione ed engagement di tutti con visione e obiettivi della Direzione Strategica.

edizione ECM	
DESTINATARI	Il corso è riservato ai Direttori di Struttura Complessa dell'IZSve. Accreditato ECM per le seguenti figure sanitarie: <ul style="list-style-type: none">• Biologi• Chimici• Medici veterinari (<i>tutte le discipline</i>)
CREDITI	10 ECM
DURATA	7 ORE
ISCRIZIONE	Su invito

PROGRAMMA

Registrazione partecipanti dalle 08:45 alle 09:00

dalle h. 09:00 alle h. 10:00

PRESENTAZIONE DEL CORSO E DEI PARTECIPANTI

dalle h. 10:00 alle h. 11:00

AFFRONTARE IL CAMBIAMENTO

- Verificare l'impatto della nuova organizzazione sui ruoli e definire in gruppo le proposte di modalità di supporto al ruolo da parte della Direzione rispetto alla gestione del cambiamento

PAUSA CAFFÉ dalle h. 11:00 alle h. 11:15

dalle h. 11:15 alle h. 13:15

AFFRONTARE IL CAMBIAMENTO

- Verificare l'impatto della nuova organizzazione sui ruoli e definire in gruppo le proposte di modalità di supporto al ruolo da parte della Direzione rispetto alla gestione delle modalità di collaborazione richieste dalla nuova organizzazione (feedback, riunioni, frequenza, obiettivi, modalità ecc.)

PAUSA PRANZO dalle h. 13:15 alle h. 14:00

dalle h. 14:00 alle h. 17:00

ESEMPI ED ESERCITAZIONI PRATICHE

METODOLOGIA: Esecuzione diretta da parte di tutti i partecipanti di attività pratiche o tecniche e discussione di casi pratici guidata dall'esperto

VERIFICA di APPRENDIMENTO: PROJECT WORK

Prova scritta: al termine dell'evento formativo è prevista l'elaborazione di un project work che dovrà essere consegnato online entro 3 giorni. I partecipanti saranno invitati a riflettere su alcune situazioni reali e dovranno indicare i comportamenti e le strategie da adottare nel caso presentato.

VERIFICA della QUALITÀ PERCEPITA

Compilazione del questionario di gradimento online.

INFORMAZIONI UTILI

OBIETTIVI

Obiettivo formativo: 11. Management sistema salute. Innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali

COMPETENZE

Di processo: il corso intende approfondire e sviluppare il percorso iniziato nel 2024, e concluso nel 2025, per fornire ai partecipanti gli strumenti e le metodologie necessarie a comprendere le caratteristiche dei ruoli manageriali, le competenze e le sfide ad essi correlate all'interno del processo di rinnovamento che l'Istituto andrà ad affrontare.

METODOLOGIE DIDATTICHE

Il corso prevede lezioni frontali, presentazione di problemi o di casi pratici in seduta plenaria ed esecuzione diretta da parte di tutti i partecipanti di attività pratiche o tecniche e discussione di casi condivisi dai partecipanti condivisi dai partecipanti guidata dall'esperto.

ISCRIZIONI

I partecipanti sono invitati a partecipare tramite mail-invito personale.

NOTE

La sala in cui si terrà il corso è accessibile agli utenti con disabilità motorie. Locali e attrezzature sono in regola con le vigenti norme in tema di antinfortunistica, igiene, tutela ambientale, tutela della salute negli ambienti di lavoro e prevenzione incendi.

Per acquisire l'attestato di partecipazione è necessario seguire il 90% dell'attività didattica e superare la verifica dell'apprendimento.

PER INFORMAZIONI



Laboratorio Formazione e Sviluppo delle professioni

Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie

Viale dell'Università, 10 - 35020 Legnaro (PD)

☎ +39 049 8084341 | ✉ formazione@izsvenezie.it